

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
FECU SOCIAL - 2020**



Fecha de publicación:

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación América Solidaria Internacional
b. RUT de la Organización	65.079.319-6
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Organización No Política y No Religiosa
e. Personalidad Jurídica	Acto Constitutivo Repertorio 10477/2013, 05 de Marzo del 2013, Inscripción 161038, 15 de Enero 2014
f. Domicilio de la sede principal	Av. Bustamante N° 26, Piso 5, Providencia, Santiago
g. Representante legal	Benito Baranda Ferrán, Rut: 7.563.691-1 Sebastián Zulueta Azócar, Rut:13.039.848-0
h. Sitio web de la organización	www.americasolidaria.org

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Juan Gabriel Valdés, Rut: 5.083.368-2
b. Ejecutivo Principal	Vicepresidente Ejecutivo, Benito Baranda Ferrán, Rut: 7.563.691-1
c. Misión / Visión	Misión: Impulsamos una red de voluntarios, voluntarias y voluntades, que trabajan junto con las comunidades, para la superación de la pobreza infantil en América. Visión: Un continente donde no existan niñas o niños en situación de pobreza.
d. Área de trabajo	Coordinar la acción que las distintas América Solidarias locales desarrollan en los (8) países donde estamos constituidos con oficina y acompañar la apertura de nuevas oficinas, a fin de alcanzar nuestra misión en la intervención en (11) países.
e. Público objetivo / Usuarios	El público objetivo está constituido por los miembros de cada oficina local de América Solidaria. Los usuarios finales: niños, niñas y adolescentes en situación de pobreza extrema.
f. Número de trabajadores	12 Trabajadores
g. Número de voluntarios	16 voluntarios de oficina

1.3 Gestión

		2019	2018			2019	2018
a. Ingresos Operacionales (en M)		912.590	861.555	d. Patrimonio (en M)		472.942	533.92
	Donaciones	774.429	655.480				
b: Privados (M)	Proyectos	138.161	199.751	e. Superávit o Déficit del Ejercicio (en M)		-50.577	-145.793
	Venta de bienes y servicios	0	0				

c. Públicos(M)	Otros (ej. Cuotas sociales)	0	6.324	f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	- Falabella inversiones - Inversiones torca limitada -Inversiones Arianuova limitada	- Falabella Inversiones -Preuniversitario Pedro de Valdivia Inversiones Arianuova Limitada
	Subvenciones	0	0		g. N° total de usuarios (directos niños y adultos)	27.477 (Incluye; 6.794 adultos)
	Proyectos	0	0	h. Indicador principal de gestión (y su resultado)		Sistema América Solidaria (SAS): 20.538 niños, niñas y adolescentes alcanzados por el Sistema América Solidaria. (18.155 proyectos de desarrollo de capacidades y 2.383 de proyectos de educación en solidaridad global)
	Venta de bienes y servicios	0	0		ASI: 145 jóvenes alcanzados por la línea de Solidaridad Global. (Oficina internacional).	ASI: 278 jóvenes alcanzados por la línea de Solidaridad Global. (Oficina internacional)
i. Persona de contacto		Yuliana Zea: yzea@americasolidaria.org				

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Carta Benito Baranda. Vicepresidente Ejecutivo de América Solidaria Internacional

Es difícil escribir esta carta para hacer el recuento de lo que fue el año 2019 para América Solidaria, ya que este esfuerzo nos obliga volver a recordar la triste muerte de nuestro amigo y compañero Frantz Eliazin, en una emboscada a manos de una pandilla, mientras hacíamos una visita oficial a uno de nuestros proyectos en Boutin, Puerto Príncipe. Y es que este hecho nos llena de dolor: el dolor de la familia de Frantz que perdió a un esposo y padre ejemplar; el dolor de todo el sufrimiento de las personas que estaban con Frantz cuando murió; el dolor de haber tenido que detener nuestros proyectos con voluntarias y voluntarios profesionales para buscar mejores estrategias de seguridad, en el momento que Haití más nos necesita; el dolor de vivir en carne propia las consecuencias de un desarrollo desigual, que se traduce en elevados niveles de pobreza y manifestaciones de extrema violencia de quienes viven en exclusión. Frantz... hoy eres parte imborrable de nuestra historia, inspirándonos desde tu entrega y alegría contagiosa.

La muerte de Frantz es un ejemplo doloroso de lo complejo que fue el 2019, escenario en el que se desarrollaron nuestros proyectos. Un primer hecho que es necesario recordar son las crisis migratorias que se multiplicaron en las fronteras de los países por donde transitaban las personas venezolanas que fueron parte de la migración masiva causada por los problemas sociales y políticos de ese país. Esto se tradujo en un aumento de las restricciones migratorias en países, con crisis sociales en las comunidades que se agolpaban en las fronteras. Pero también llevó a una mayor conciencia de que las problemáticas sociales de un país, tienen que hacerse cargo de encontrar mejores políticas para la movilidad humana. Un segundo hito es el que constatamos cómo algunos países aumentaron los niveles de pobreza, siendo Argentina una muestra de esto, donde la pobreza infantil aumentó a un 59%. Por último, no podemos dejar de señalar los estallidos sociales que hubo en muchos países de nuestro continente. Bolivia, Ecuador, Haití, Chile, entre otros, fueron escenario de manifestaciones masivas de malestar de la población, con elevados niveles de violencia. Todos estos hechos nos llevan a cuestionar seriamente la efectividad de nuestros modelos de desarrollo. Hoy, más que nunca, entendemos que nuestra misión en América Solidaria va de la mano con la forma en queelijamos organizarnos como sociedad.

El año 2019 marcó el tercer año de nuestra Planificación Estratégica cuatrienal, encabezada por nuestra visión de alcanzar *“UN CONTINENTE DONDE NO EXISTAN NIÑAS O NIÑOS EN SITUACIÓN DE POBREZA”* y la misión *“IMPULSAMOS UNA RED DE VOLUNTARIOS Y VOLUNTARIAS TRABAJANDO JUNTO CON LAS COMUNIDADES POR LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA INFANTIL EN AMÉRICA”*. Como principales resultados del Sistema América Solidaria, compartimos la ejecución de 61 proyectos de desarrollo de capacidades en 12 países distintos, gestionados desde 8 oficinas de América Solidaria locales. Un 31% de estos proyectos fueron en la causa de Educación de Calidad; un 35% en la causa de Buen Trato y Participación; un 18% en Salud y Bienestar; un 8% en Hambre Cero y Nutrición; y un 8% en proyectos de vida y Economía Familiar. Además 32 proyectos de la línea de solidaridad global, de estos, 4 ejecutados por la oficina internacional. A través de nuestros proyectos de desarrollo de capacidades alcanzamos a 18.155 niñas y niños en situación de pobreza (este número es considerablemente menor al del año pasado, debido a que hicimos más exigente la forma de registrar a las y los participantes de los proyectos) y 2.528 adolescentes provenientes de 16 países del continente. Si sumamos a otros participantes directos de las comunidades, sumamos un total de 27.477 personas impactadas directamente. La cantidad de voluntarias y voluntarios profesionales que trabajaron durante un año fue de 110, provenientes de 17 países distintos, quienes trabajaron fortaleciendo el trabajo de 50 organizaciones de la sociedad civil en el territorio y 32 Voluntarios de la oficina internacional en proyectos de Educación en Solidaridad Global, fortaleciendo el trabajo de 22 organizaciones de la sociedad civil. Nuestra línea de Voluntariado Corporativo, logró movilizar a 3.424 trabajadoras y trabajadores del Sistema América Solidaria (SAS).

Durante el 2019, los hitos más importantes de América Solidaria, que justifican el crecimiento en el resultado nominal de ingresos fueron la expansión de la línea de Educación en Solidaridad Global, con más de 32 proyectos en distintos países; el crecimiento de la línea de Desarrollo de Capacidades en organizaciones locales en la oficina de Chile, alcanzando una gran eficiencia de su equipo que, sin crecer, logró tener 72 voluntarias y voluntarios profesionales; la reflexión en torno a la importancia de incorporar el enfoque de derechos en nuestro quehacer y del principio de participación como un componente fundamental para la promoción y defensa de estos; y la instalación del Sistema de Información Financiera en 6 de las 8 las oficinas, que nos permitirá tener una contabilidad integrada como Sistema América Solidaria.

Como resultados de nuestras alianzas logramos levantar \$912.590 millones de pesos Chilenos, este monto proviene de un 52% de donaciones de personas, 29% aportes de otras AS Locales, 5% de Fondos y Organismos Internacionales y el 14% de empresas. Los principales donantes fueron las familias Pavez, Yarur y Schiess, donaciones de personas a través del preuniversitario Pedro de Valdivia, Inversiones Arianuova Limitada, Unicef Lacro y Falabella Inversiones FIF.

Tenemos más trabajo que nunca... busquemos transformar nuestro continente en la medida de lo imposible.

Un saludo fraterno,
Benito Baranda.

2.2 Estructura de Gobierno

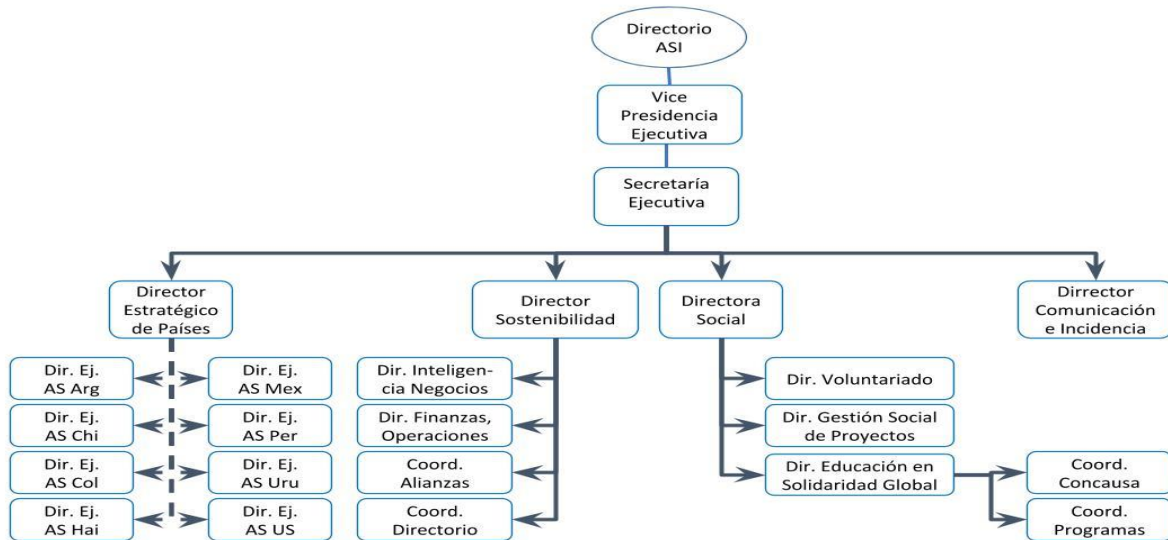
La máxima estructura de gobierno de nuestra Fundación América Solidaria Internacional (ASI) es el Directorio. Las personas que conforman este directorio son las que se presentan a continuación. El acta del directorio para hacer oficial estas personas está en proceso de reducción a escritura pública por parte de la Municipalidad de Providencia.

N°	Cargo	Nombre	Suplente
1-	Presidente	Juan Gabriel Valdés	Horacio Pavez
2-	Vicepresidenta	Kellie Meiman	Roberto Matus
3-	Secretario	Luis Perera	Ricardo Agustín
4-	Representante Voluntariado	Catherine Alayón	Carlos Jauregui
5-	Directora	Victor Hugo Malagón	Jorge Bentín
6-	Directora	Esperanza Cueto	Carolina Moreira
7-	Directora	Pamela Leonard	Carl Clermont

Los propósitos, dominio de decisiones y responsabilidades del Directorio y de otros dos órganos de gobernanza se detallan en el **Anexo 1 (pág. 22)**

2.3 Estructura Operacional

América Solidaria Internacional, en adelante (ASI), es una Fundación constituida en Chile, que opera como corporativo del Sistema América Solidaria, que está compuesta por 9 organizaciones constituidas legalmente: el corporativo mencionado más 8 organizaciones "locales" constituidas en 8 países (Argentina, Chile, Colombia, Perú, Uruguay, Estados Unidos, México y Haití). El organigrama del Sistema América Solidaria que ASI coordina es el siguiente:

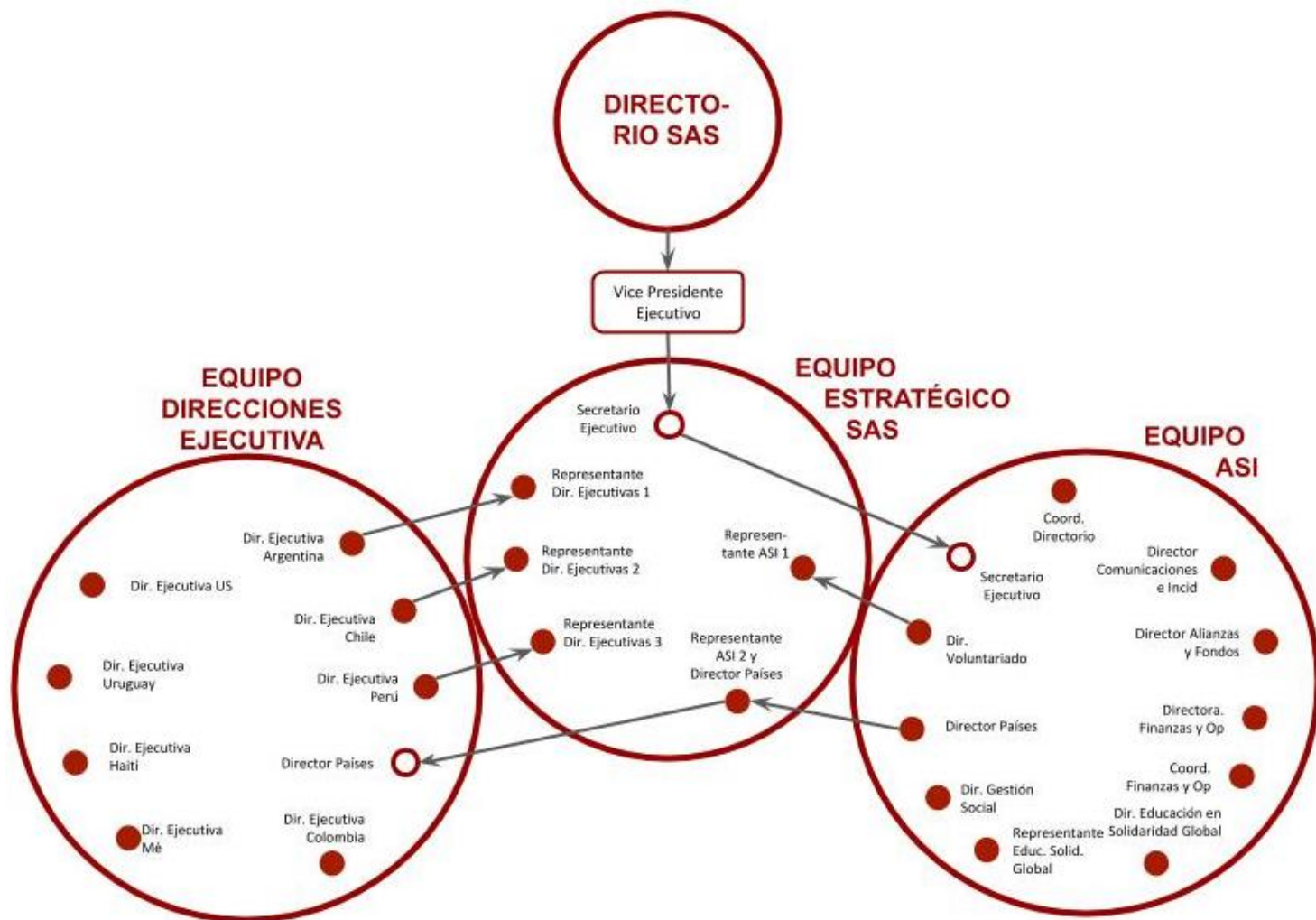


Dada la gran complejidad que tiene nuestra acción continental, y la necesidad de que todas las personas del Sistema puedan aportar su visión a la toma de decisiones.

La gestión de ASI se desarrolla a través de un diseño circular de toma de decisiones, donde se articulan tres equipos:

- A. Equipo Estratégico Sistema América Solidaria (SAS)
- B. Equipo ASI
- C. Equipo Direcciones Ejecutivas

El diseño de toma de decisiones se presenta en el siguiente diagrama:



* Se detalla el propósito, dominio de decisiones y responsabilidades de cada equipo en el **Anexo 2 (pág. 23)**

2.4 Valores y/o Principios

Justicia:	La dignidad está primero.
Urgencia:	El futuro es hoy.
Unión:	Juntos es posible.
Excelencia:	Siempre hacer-lo mejor.
Cuidado:	Importa la persona y su entorno.

2.5 Principales Actividades y Proyectos

a. Actividades Relevantes para el sistema américa solidaria:

ASI tiene como propósito ser soporte y garante del cumplimiento de la misión del sistema América Solidaria y de la implementación del Ciclo de Superación de Pobreza en el continente, para ello desarrolla actividades relevantes tendientes al apoyo en la gestión de la construcción de redes y el quehacer diario de las oficinas locales.

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	América Responsable de sus Pobrezas.
Público Objetivo / Usuarios	El Sistema AS: 8 organizaciones América Solidaria Locales (Argentina, Chile, Colombia, Haití, Perú, Uruguay, México y Estados Unidos), 1 Casa Matriz (América Solidaria Internacional)
Objetivos	<p>El Objetivo General de la actividad “América Responsable de sus Pobrezas” es que permite “que los ciudadanos americanos tomen conciencia de la responsabilidad que tienen de superar la pobreza en sus países y en el continente, convirtiéndose en Agentes de Transformación Solidaria”. De esta forma, se buscará impactar en que personas, familias y comunidades que viven en situación de pobreza crítica en nuestro continente, mejoren su calidad de vida gracias al desarrollo de proyectos en torno a “Problemáticas Urgentes”. Para lograr este objetivo general, nos hemos puesto los siguientes objetivos específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Posibilitar la gestión de América Solidaria Internacional, haciendo especial énfasis en el desarrollo de dos nuevas líneas de acción: Formación en Solidaridad Global e Incidencia Pública. (Creación Área de Formación en Solidaridad Global; Implementar Estrategia de Incidencia Pública) 2. Desarrollar una línea de fortalecimiento de las AS Locales, tanto desde su estrategia y estructura, como desde su capacidad para levantar fondos. (Creación Línea de Fortalecimiento a AS Locales).
Número de usuarios directos alcanzados	92 miembros del equipo ejecutivo que son parte de las distintas Américas Solidarias a lo largo de todo el continente.
Resultados obtenidos	<p>Objetivo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuarto año de Iniciativa Generación Concausa y creación del proyecto accionadores. <p>Objetivo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento Primer Proyecto: México. • Fondos de libre disposición (Fortalecimiento General): Argentina, Haití, Uruguay, USA, México. • Financiamiento de Licencias e implementación de ERP Financiero Contable en los distintos países <p>Objetivo 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se modifica el propósito de la oficina local de los Estados Unidos, pasando de la estructura convencional de una oficina local de intervención a ser un brazo del sistema América Solidaria en Norteamérica, potenciando oportunidades de incidencia y de desarrollo de fondos.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa Generación Concausa y Accionadores. • Contratación de personal de apoyo administrativo en AS Locales. • Aportes de recursos a AS locales
Lugar geográfico de ejecución	Oficinas de América Solidaria a lo largo del continente.

b. Proyectos

1.NOMBRE DEL PROYECTO	Encuentro Continental Concausa																																												
Público Objetivo / Usuarios	Jóvenes de entre 14 y 17 años de todo el continente.																																												
Objetivos del proyecto	<p>Empoderar, conectar y movilizar a los adolescentes del continente americano en torno a una red que contribuya al desarrollo sostenible y a superar la pobreza infantil. La Generación CONCAUSA tiene el desafío de llevar a la práctica la Agenda 2030 a través de un modelo social que se centra en el desarrollo inclusivo y equitativo con protagonismo juvenil, como generación de cambio social sostenible.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Acercar a los jóvenes a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y empoderar como protagonistas de la implementación de la Agenda 2030. 2. Fortalecer las capacidades de gestión de proyectos entre las y los adolescentes, tanto para el desarrollo de soluciones innovadoras y colaborativas, como para movilizar futuros líderes del continente. 3. Desarrollar el empoderamiento de las y los adolescentes que les permita difundir y multiplicar modelos de cambio social sostenible en sus comunidades. 4. Articular una red adolescente de agentes de transformación conscientes de sus derechos y promotores de ellos en sus entornos. 																																												
Número de usuarios directos alcanzados	45 Jóvenes 16 tutores																																												
Resultados obtenidos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proyecto organizado por América Solidaria Internacional, CEPAL y UNICEF con la colaboración de Fundación Caserta. 2. Recibimos 780 postulaciones de equipos (2340 adolescentes). 3. Selección de 16 equipos para participar del Encuentro Continental en Chile. 4. Asistencia 16 equipos seleccionados en el Encuentro Continental en Chile que se detallan a continuación: <table border="1" data-bbox="711 1226 1247 1877"> <thead> <tr> <th>No</th> <th>País</th> <th>Jóvenes</th> <th>Tutores</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Bolivia</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Chile</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Colombia</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Costa Rica</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Ecuador</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>El Salvador</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>Guatemala</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>Panamá</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>Estados Unidos</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>Honduras</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	No	País	Jóvenes	Tutores	1	Bolivia	2	1	2	Chile	3	1	3	Colombia	3	1	4	Costa Rica	3	1	5	Ecuador	3	1	6	El Salvador	2	1	7	Guatemala	3	1	8	Panamá	3	1	9	Estados Unidos	3	1	10	Honduras	3	1
No	País	Jóvenes	Tutores																																										
1	Bolivia	2	1																																										
2	Chile	3	1																																										
3	Colombia	3	1																																										
4	Costa Rica	3	1																																										
5	Ecuador	3	1																																										
6	El Salvador	2	1																																										
7	Guatemala	3	1																																										
8	Panamá	3	1																																										
9	Estados Unidos	3	1																																										
10	Honduras	3	1																																										

11	México	3	1
12	Nicaragua	3	1
13	Paraguay	3	1
14	Perú	3	1
15	República Dominicana	2	1
16	Uruguay	3	1
Total asistentes		45	16

5. Debido al contexto social ocurrido durante el mes de noviembre, se decidió aplazar el Encuentro reprogramado para el mes de marzo del 2020.

Actividades realizadas

1. Convocatoria continental de 3 meses (marzo, abril, mayo del año 2019).
2. Proceso de Selección Nacional y Continental realizado por América Solidaria Internacional, CEPAL y Unicef LACRO (junio 2019).
3. Seguimiento de equipos seleccionados, preparación del viaje la cual consiste en apoyo en gestionar permisos notariales para el viaje, documentación necesaria (pasaporte), permisos de las escuelas, además de la formación mediante webinars de manera preparativa para el viaje.
4. Una semana formativa en Parque Likandes de Fundación Caserta (Cajón del Maipo) con los 45 adolescentes becados que participaron en los siguientes talleres dictados por el equipo de Concausa (profesionales de América Solidaria y Fundación Caserta):
 - a. Talleres de gestión y fortalecimiento de proyectos.
 - b. Actividades de empoderamiento y liderazgo
 - c. Talleres de comunicación y vocería
 - d. Espacios de aprendizaje intercultural y de identidad
 - e. Salida Cultural a Parque MET
 - f. Espacios de colaboración y trabajo para la integración a la Red Juvenil Concausa.
6. Presentación de los jóvenes becados en el salón principal de CEPAL frente a autoridades y líderes de opinión, su visión respecto al Desarrollo Sostenible y la Superación de la Pobreza Infantil.

Lugar geográfico de ejecución

Santiago de Chile.

***Ver actividades de este proyecto en el Anexo 3 (pág. 24).**

c. Actividades de Gestión

Principales actividades del 2019 según áreas de detallan en el **Anexo 4 (pág. 26).**

2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
América Solidaria Local (ASL)	Cada una de las 8 organizaciones que son parte del Sistema América Solidaria y que están constituidas legalmente en sus respectivos países. Este es el principal grupo de interés de América Solidaria Internacional, buscando una relación armónica y colaborativa entre éstas, que permita alcanzar nuestra misión.
Socios Territoriales	Son las organizaciones con las cuales nos aliamos en los distintos países para desarrollar los proyectos que serán gestionados por los profesionales y/o voluntarios en terreno. Estas organizaciones que trabajan en poblaciones vulnerables ven fortalecida su gestión a través de aprendizajes organizacionales en líneas de trabajo que no hubieran podido desarrollar de no haber contado con el apoyo de los profesionales voluntarios de América Solidaria y/o mediante programas formativos que impulsan una cultura de solidaridad y ciudadanía mundial.
Gobiernos y Agencias de Cooperación	Nos aliamos con los gobiernos de distintos países en dos líneas: a) como anfitriones de voluntarios que desarrollan su trabajo, siendo fundamental la relación con las embajadas de estos países en el país de origen de los profesionales en terreno; b) como impulsores de la cooperación internacional a través de alianzas con América Solidaria, siendo fundamental la relación con las cancillerías de los países de origen de los profesionales en terreno y las embajadas del país de origen en los países donde realizan su trabajo. AGCID Chile: una alianza muy importante es la que hemos desarrollado con la Agencia de Cooperación Internacional del Gobierno de Chile. De manera conjunta, desarrollamos proyectos de cooperación con distintos países, desde el año 2006.
Voluntarios	<p>Voluntarios Profesionales: Ejecutan proyectos en terreno, aportando desde sus experticias profesionales. Permanecen durante un año insertos en una organización local (socio territorial) que trabaja directamente en la comunidad. Voluntarios Corporativos: Pertenecen a empresas aliadas de América Solidaria. y desarrollan proyectos específicos junto a los socios territoriales. Su voluntariado está inserto en un programa formativo que tiene como objetivo acercar realidades sociales y promover la responsabilidad social corporativa. Voluntarios organizacionales: cooperan en la gestión de las oficinas, como personas naturales, consultores especializados, asesores técnicos de proyectos, empresas pro bono o directorios.</p> <p>Voluntarios universitarios: 13 jóvenes implementadores del programa “Accionadores para una América Solidaria” que implementa ASI.</p> <p>Voluntarios juveniles: 14 adolescentes miembros de la red juvenil del Concausa.</p>
Organismos internacionales	Nos vinculamos con organismos internacionales en la ejecución de proyectos de desarrollo que demandan alta calidad técnica y humana. Junto a organismos como la OEA, APC (Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia), AGCID y PNUD, trabajamos en conjunto o como contraparte en los territorios. A su vez este año nos aliamos con CEPAL y UNICEF para el proyecto Concausa. Además recibimos de naciones unidas el estatus de entidad consultiva del ECOSOC (Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas).
Aliados (Socios, Empresas, Grandes Donantes)	Son todas aquellas personas independientes o representantes de organizaciones con las cuales nos aliamos para hacer América Solidaria sustentable financieramente y cumplir con nuestra misión. Buscamos acercarlos a nuestra misión y aprender juntos a transformar la mirada a una abierta a la cooperación internacional. Nuestros principales aliados son: Empresas y organizaciones: protagonistas de la globalización de la solidaridad a la par de la globalización de la economía. Generamos vínculos para trabajar juntos en la superación de la exclusión en América, siendo fundamental que los colaboradores y clientes de la empresa valoren y se identifiquen con esta alianza, al tiempo que se involucren tanto con el proyecto como con el voluntario que financian y apadrinan. Grandes Donantes: Son personas o familias que se hacen parte de América Solidaria, apoyando el fortalecimiento organizacional y el desarrollo de proyectos en el continente. Durante el año 2019, los grandes donantes empresa y organizaciones fueron Falabella Financiero, Preuniversitario Pedro de Valdivia, Latam, Unicef Lacro, Fundación Colunga, Inv. torca. Inv. Arianuova, Ahorro Alisios Dos, Ahorro Atacalco Dos, Ahorro Tenaya Dos y Bit Give

Fondation. Como personas naturales, Horacio Pavez Aro, Christoph Schiess, Guillermo Salinas, Luis Enrique Yarur y Roberto Angelini.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

El área de cooperación de América Solidaria, en sus proyectos de desarrollo de capacidades, cuenta con un sistema integral de evaluación SIE, que permite recoger las percepciones de los distintos actores vinculados a los proyectos: profesionales voluntarios, socios territoriales y encargados de proyectos ASL.

Se evalúan cuatro dimensiones: efectividad de los proyectos, formación y valores, evaluación de actores y satisfacción general.

Estos resultados corresponden al promedio obtenido en 32 diferentes proyectos ejecutados en Argentina, Perú, Uruguay, Colombia, Chile, Guatemala y Bolivia, Paraguay y México.

	Efectividad de Proyecto	Formación y Valores	Evaluación de actores	Satisfacción	Promedio
SIE 2019	4,1	4,4	4,3	4,3	4,3

En una escala entre 1 y 5, el promedio general del Sistema fue de 4,3, misma cifra alcanzada el año anterior.

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

El Modelo de América Solidaria se define como una alianza Público-Privada-Social, en la medida que, para cumplir su Visión y Misión, se necesita la participación de todos estos actores, y la transformación de su forma de ver, relacionarse y actuar en torno a proyectos de solidaridad internacional.

Es así que se participa en distintos espacios de coordinación y redes con otros actores:

Oficinas de América Solidaria: ASI cumple un rol de coordinación en el desarrollo de proyectos de las distintas oficinas del sistema además de definir políticas comunes y compartir experiencias de buenas prácticas con las distintas oficinas locales.

Socios Territoriales: para implementar los proyectos en terreno, América Solidaria se relaciona formalmente con Socios Territoriales (organizaciones locales en cada uno de los países). En 2019 se trabajó en función de:

72 organizaciones territoriales (Sistema América Solidaria (SAS))

50 organizaciones territoriales (Proyectos de desarrollo de capacidades Sistema América Solidaria (SAS)).

22 organizaciones socias (Proyectos de solidaridad global Sistema América Solidaria (SAS)) De ellas 3 corresponden a Socios Territoriales vinculados a América Solidaria Internacional.

Alianzas para América: estas alianzas permiten a América Solidaria generar la plataforma principal de sustentabilidad de su acción. Las organizaciones son: LATAM, Falabella Financiero, Preuniversitario Pedro de Valdivia

Organismos Internacionales: con el fin de ir entrelazando redes que impacten a nivel regional, ASI genera alianzas con organismos internacionales: UNICEF Lacro, CEPAL, IAVE (International Association for Volunteer Effort), CIVICUS (World Alliance for Citizen Participation), YABT (Young Americas Business Trust, una organización afiliada con la Organización de Estados Americanos), el comité económico y social de las Naciones Unidas (ECOSOC) y grupos mayores asociados con las Naciones Unidas, incluso MGCY (United Nations Major Group for Children and Youth), MGNGO (United Nations Major Group for NGOs), UNESCO y VGA (Volunteer Groups Alliance).

Alianzas de Movilización de la Sociedad Americana: para poder impactar en la sociedad americana se generan alianzas con organizaciones expertas en comunicación: Agencia de Publicidad Armstrong & Asociados, Hill & Knowlton, y Alianza Comunicación y Pobreza.

Alianzas Estratégicas: Canvas Group, Chirgwin Larreta Peñafiel Abogados, Fundación Caserta.

Convenios de Cooperación: Universidad de Comillas (España), Escuela de Diseño Pontificia Universidad Católica de Chile, Escuelas Internacionales de Barcelona (España-Suecia) y Tecnológico de Monterrey (México), dos instituciones de quienes recibimos pasantes permanentemente.

Participación en Redes: Miembros de la Comunidad de Organizaciones Solidarias, en Chile, de forma permanente. Y por participación única durante 2019, fuimos parte de COP 25, COY 15, Precop Costa Rica, FiiS Concepción y FIIIS Santiago 2019.

2.9 Reclamos o Incidentes

Los Reclamos en América Solidaria pueden seguir un conducto que está estipulado en nuestro Reglamento de Higiene, Orden y Seguridad.

A su vez, se estipula un procedimiento de denuncias que está contenido en nuestro código de ética, que se puede revisar en el siguiente link:

[Código de Ética-América Solidaria Versión Final.](#)

Fundación América Solidaria Internacional, en el periodo informado, no ha presentado situación de incumplimiento, incidentes y/o reclamo relevante.

2.10 Indicadores de gestión ambiental

Fundación América Solidaria Internacional, en el periodo informado, y en virtud de la naturaleza de sus operaciones, no considera ningún asunto o aspecto relevantes.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

a. CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Resultado
Aportar a la superación de la pobreza infantil en el continente	Nº de niños, niñas y adolescentes (NNA) alcanzados por nuestros proyectos en el continente	Total: 20.538 a nivel sistema (Proyectos de Educación en Solidaridad Global más Desarrollo de Capacidades) 18.155 niños, niñas y adolescentes alcanzados por los proyectos de desarrollo de capacidades de América Solidaria. Los que se desglosan en 8.930 niñas y 9.225 niños. 2.528 adolescentes alcanzados por los proyectos de educación en solidaridad global, de los cuales fueron 145 jóvenes alcanzados por la oficina de internacional.

b. CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Trabajar con organizaciones locales en terreno.		72 organizaciones territoriales Sistema América Solidaria (SAS). 50 organizaciones territoriales, proyectos de desarrollo de capacidades Sistema América Solidaria (SAS).

	N° de organizaciones territoriales asociadas a América Solidaria (Socios Territoriales).	22 organizaciones socias, proyectos de solidaridad global Sistema América Solidaria (SAS) ,3 de esos Socios Territoriales corresponden a América Solidaria Internacional (ASI). 61 proyectos en terreno de desarrollo de capacidades Sistema América Solidaria (SAS). 32 proyectos en terreno Solidaridad Global, Sistema América Solidaria (SAS) de los cuales 4 proyectos son a América Solidaria Internacional (ASI).
Movilizar voluntarios para proyectos en terreno.	N° de voluntarios movilizados por un año de terreno.	110 voluntarios de 17 países del continente, Sistema América Solidaria (SAS). 32 voluntarios son a América Solidaria Internacional (ASI).
Formar jóvenes para el desarrollo sustentable y la superación de la pobreza del continente.	N° de jóvenes participantes en programas de formación (Concausa+Accionadores). N° de proyectos activos	2.528 jóvenes de 16 países del continente 145 jóvenes de América Solidaria Internacional (ASI). 32 proyectos de Educación Solidaridad Global de ellos. 4 correspondientes a América Solidaria Internacional (ASI).

3.2 Indicadores Financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M)	2019	2018
Con restricciones	138.161	199.751
Sin restricciones	774.429	661.804
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	912.590	861.555

b. Origen de los ingresos operacionales:	2019	2018
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0	0

c. Otros indicadores relevantes:	2019	2018
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	47%	29%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Ingresos operacionales}} \times 100$	19%	24%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	25%	23%

3.3 Estados Financieros

a. Balance General al 31 de diciembre de 2019 (Estado de Posición Financiera)

ACTIVOS	2019 M\$	2018 M\$	PASIVOS	2019 M\$	2018 M\$
Disponible	230.483	183.200	Corto plazo	30.234	48.431
4.11.1 Disponible: Caja y Bancos	127.056	81.954	4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras	0	0
4.11.2 Inversiones Temporales	103.427	101.246	4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios	30.234	48.431
4.11.3 Cuentas por Cobrar	281.731	398.988	4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración	0	0
4.11.3.1 Donaciones por Recibir	124.408	216.400	4.21.4 Otros pasivos	9.068	0
4.11.3.2 Subvenciones por Recibir	0	0	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	0	0
4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto)	0	0	4.21.4.2 Retenciones	0	0
4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)	157.323	182.588	4.21.4.3 Provisiones	9.068	0
4.11.4 Otros activos circulantes	30	172	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	0	0
4.11.4.1 Existencias	0	0	4.21.4.5 Otros (OO.RR)	0	0
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	0	0	4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo	39.302	48.431
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	30	172			
4.11.4.4 Otros	0	0	Largo Plazo		
4.11.5 Activos con Restricciones	0	0	4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	0	0
4.11.0 Total Activo Circulante	512.244	582.360	4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración	0	0
			4.22.3 Provisiones	0	0
Fijo			4.22.4 Otros pasivos a largo plazo	0	0
4.12.1 Terrenos	0	0	4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0
4.12.2 Construcciones	0	0			
4.12.3 Muebles y útiles	0	0	4.20.0 TOTAL PASIVO	39.302	48.431
4.12.4 Vehículos	0	0			
4.12.5 Otros activos fijos	0	0	PATRIMONIO		
4.12.6 (-) Depreciación Acumulada	0	0	4.31.1 Sin Restricciones	471.942	532.928
4.12.7 Activos de Uso Restringido	0	0	4.31.2 Con Restricciones Temporales	0	0
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	0	0	4.31.3 Con Restricciones Permanentes	1.000	1.000
			4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	472.942	533.928
Otros Activos					
4.13.1 Inversiones	0	0	4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	512.244	582.360
4.13.2 Activos con Restricciones	0	0			
4.13.3 Otros	0	0			
4.13.0 Total Otros Activos	0	0			
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	512.244	582.360			

b. Estado de Actividades 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

	2019 M\$	2018 M\$
Ingresos Operacionales		
4.40.1 Privados		
4.40.1.1 Donaciones Empresas.	25.685	37.472
4.40.1.2 Donaciones Personas.	462.915	373.930
4.40.1.3 Otras Organizaciones	16.751	74.332
4.40.1.4 Ingresos por otras ASL- FEE	266.848	170.902
4.40.1.5 Proyectos	138.161	199.751
4.40.1.6 Otros	0	913
4.40.2 Estatales	0	0
4.40.2.1 Subvenciones	0	0
4.40.2.2 Proyectos	0	0
4.40.2.3 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	910.360	857.300
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de Remuneraciones	246.135	282.969
4.50.2 Gastos Generales de Operación	38.517	88.486
4.50.3 Gastos Administrativos	25.861	169.784
4.50.4 Depreciación	0	0
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	155.884	165.039
4.50.8 Aportes a AS Locales	496.770	305.489
4.50.0 Total Gastos Operacionales	963.167	1.011.767
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	-52.807	-154.467
Ingresos No Operacionales		
4.41.1 Renta de inversiones	2.181	1.274
4.41.2 Ganancia venta de activos	0	0
4.41.3 Indemnización seguros	0	0
4.41.4 Otros ingresos no operacionales	49	2.981
4.41.0 Total Ingresos No Operacionales	2.230	4.255
Egresos No Operacionales		
4.51.1 Gastos Financieros (ingreso/pérdida por TC)	0	4.419
4.51.2 Por venta de activos	0	0
4.51.3 Por siniestros	0	0
4.51.4 Otros gastos no operacionales	0	0
4.51.0 Total Egresos No Operacionales	0	4.419
4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional	2.230	8.674
4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos	-50.577	-145.793
4.62.2 Impuesto Renta	0	0
4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio	-50.577	-145.793

c. Estado de Flujo de Efectivo 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

	2019 M\$	2018 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.71.1 Donaciones recibidas	743.058	786.794
4.71.2 Subvenciones recibidas	0	0
4.71.3 Ingresos por gastos centralizados otras ASL	0	74.332
4.71.4 Aportes otras ASL	266.848	170.902
4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos)	-284.666	-308.611
4.71.6 Pago a proveedores (menos)	-178.896	-359.757
4.71.7 Impuestos pagados (menos)	-15	0
4.71.8 Aportes a otras ASL (menos)	-496.770	-294.968
4.71.0 Total Flujo Neto Operacional	49.559	68.692
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.72.1 Venta de activos fijos	0	0
4.72.2 Compra de activos fijos (menos)	0	0
4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	336	4.419
4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión	336	4.419
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.73.1 Préstamos recibidos	0	0
4.73.2 Intereses recibidos	0	0
4.73.3 Pago de préstamos (menos)	-29	-172
4.73.4 Gastos financieros (menos)	-2.583	-3.101
4.73.5 Fondos recibidos en administración	0	0
4.73.0 Total Flujo de financiamiento	-2.612	-3.273
4.70.0 Flujo Neto Total	47.283	69.838
4.74.0 Variación neta del efectivo	47.283	69.838
4.74.1 Saldo inicial de efectivo(Saldo de Disponible: Caja y Bancos 2018 de la hoja Balance)	183.200	113.362
4.74.2 Saldo final de efectivo(Saldo de Disponible: Caja y Bancos 2019 de la hoja Balance)	230.483	183.200

d. Notas Explicativas a los Estados Financieros

1. Criterios Contables Aplicados

- a. **Período Contable:** Los presentes estados financieros se encuentran referidos al periodo de doce meses comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2019 y 2018.
- b. **Criterios de contabilidad:** Los estados financieros han sido preparados en conformidad con las normas internacionales de información financiera -NIIF, aplicables a empresas medianas y pequeñas, con excepción de lo siguiente:
- No se han registrado los aportes y donaciones recibidas en especie, las que corresponden a:
 - Donación de tiquetes aéreos - LAN.
 - Donación servicio estudio jurídico - Chirgwin Larreta Peñafiel.
 - Donación horas hombre.
- c. **Criterio de reconocimiento de ingresos:** Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado en base a los convenios firmados con los donantes.
- d. **Bases de conversión y ajuste:** Los saldos en USD y unidades de fomento incluidos en el estado de posición financiera han sido traducidas a pesos al cierre del ejercicio, de acuerdo al tipo de cambio informado por el Banco Central de Chile.

	2019	2018
Dólares Estadounidense	748,74	637

- e. **Criterios de valorización de inversiones:** Las inversiones son los fondos mutuos, estos se presentan al valor de la cuota al cierre del año 2019 y el depósito a plazo fijo se presenta el depósito más los intereses devengados.
- f. **Reconocimiento de pasivos y provisiones:** Los pasivos son reconocidos conforme al principio de devengo. La fundación no realiza provisiones.
- g. **Reconocimiento de intereses:** Los intereses de los instrumentos de inversión son reconocidos como ingresos financieros y los montos son obtenidos de las cartolas enviadas por el banco.

2. Cambios Contables

Los estados financieros al 31-12-2019 no presentan cambios en las políticas contables respecto al ejercicio mismo periodo año 2018.

3. Caja y Bancos

El saldo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presentan a continuación:

Cuenta Bancaria	31/12/2019	31/12/2018
Banco SANTANDER CLP	125.378	78.388
Banco SANTANDER USD	1.678	3.566
Total	127.056	81.954

4. Inversiones y Valores Negociables

Cuenta	31/12/2019	31/12/2018
Fondos mutuos M/N	103.427	101.246
Total	103.427	101.246

5. Fuentes de financiamiento y aportes por cobrar

- **Fuentes de financiamiento:** En la actualidad ASI mantiene alianzas con instituciones y/o organizaciones que aportan recursos importantes para el funcionamiento operativo de la Fundación apoyando su proceso de sustentabilidad económica.
- **Aportes por Cobrar:**

Concepto	Nombre	2019
Otras ASL	AS Argentina	4.549
	AS Colombia	24.568
	AS Haití	23.188
	AS Perú	132
	AS Uruguay	2.961
	AS US	101.927
Donantes	Preuniversitario Pedro de Valdivia	92.000
	Lacro - Unicef	32.408
Total		281.731

6. Aportes oficinas locales:

Egresos a otras ASL	Monto
Aporte ASL Argentina	58.330
Aporte ASL Colombia	9.758
Aporte ASL Chile	70.130
Aporte ASL Haití	241.236
Aporte ASL México	29.385
Aporte ASL Perú	11.180
Aporte ASL Uruguay	34.574
Aporte ASL US	42.178
Total	496.770

7. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

La Fundación no tiene ninguna obligación financiera con bancos e instituciones financieras.

8. Otras obligaciones

- **Cuentas por pagar:**

Concepto	Monto
Proveedores	23.379
Reembolsos por pagar	1.014
AS Chile	629
AS Argentina	4.641
AS México	571
Total	30.234

10. Impuesto a la Renta

Por naturaleza de sus operaciones la Fundación no tiene ingresos que tributen en primera categoría, por lo que no registran provisiones por este concepto.

11. Contingencias y Compromisos

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Fundación no tiene contingencias y compromisos que deban ser revelados.

12. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo Ejecutivo

Los directores(as) y consejeros (as) no reciben remuneración ni cuota alguna por las funciones que llevan a cabo; las remuneraciones de la alta dirección de la Fundación es decir el Presidente Ejecutivo, los directores de ASI se expresan de manera porcentual calculados sobre el total de las remuneraciones pagadas durante el periodo 2019 y 2018.

Cargo	% 2019	N° personas	% 2018	N° personas
Vicepresidente AS Internacional	14%	1	12%	1
Secretario Ejecutivo AS Internacional	13%	1	11%	1
Equipo América Solidaria Internacional	73%	10	77%	10


13. Apertura de gastos por proyecto y clasificación según estado de actividades

a. Apertura por proyecto

	Proyecto Concausa	Uso General	Total
Privados	138.161	774.429	912.590
Públicos	0	0	0
Total Ingresos operacionales	138.161	774.429	912.590
Gastos Directos	155.884	807.283	963.167
Gastos en remuneraciones	38.531	246.135	284.666
Gastos generales de operación	116.512	536.129	652.641
Gastos Administrativos	841	25.019	25.860
Otros	0	0	0
Gastos Indirectos	0	0	0
Gastos en remuneraciones	0	0	0
Gastos generales de operación	0	0	0
Gastos Administrativos	0	0	0
Otros	0	0	0
Total Egresos Operacionales	155.884	807.283	963.167
SUPERÁVIT (DÉFICIT)	-17.723	-32.854	-50.577

3. Manifestación de responsabilidad de la dirección e informe de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre del 2019”:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
Sebastián Zulueta	Secretario Ejecutivo	13.039.848-0	
Benito Baranda	Vicepresidente	7.563.691-1	
Juan Gabriel Valdés	Presidente	5.083.368-2	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 6 de Julio de 2020

ANEXO 1:

Vale la pena mencionar los propósitos, dominio de decisiones y responsabilidades del Directorio y de otros dos órganos de gobernanza:

Equipo	Propósito	Dominio de decisión	Responsabilidades
Directorio América Solidaria Local	Ser responsables de impulsar el que la sociedad de su país se involucre en una gran red de solidaridad continental, en la que voluntarios/as y voluntades trabajan con las comunidades para superar la pobreza infantil	Aprobar políticas locales en armonía con las Políticas Generales Sistema América Solidaria (SAS) y elección de representantes en Asamblea General	<ul style="list-style-type: none"> a. Velar por el cumplimiento de las políticas generales Sistema América Solidaria (SAS) a nivel local. b. Aprobar políticas locales en armonía con políticas generales Sistema América Solidaria (SAS). c. Elegir representantes para Asamblea General ASI. d. Evaluar la Dirección Ejecutiva de la AS Local, y consentir la selección y/o desvinculación de la dirección ejecutiva con la dirección ejecutiva de ASI. e. Aprobar rendición de cuentas de la AS Local. f. Aprobar la planificación de la AS Local.
Asamblea General Solidaria Internacional (ASI)	Ser un espacio de diseño colaborativo -a través de los estatutos de ASI- de los países que están buscando unir al continente americano desde la solidaridad para superar la pobreza infantil.	Define y aprueba Estatutos ASI que regulan el funcionamiento del Sistema América Solidaria y elección del Directorio ASI	<ul style="list-style-type: none"> a. Aprobar modificación de los estatutos de ASI, disolución o liquidación de la fundación. b. Generar estrategias para el desarrollo de los objetivos de la fundación. c. Elegir las personas que serán parte del Directorio ASI. d. Evaluar la gestión general del Sistema América Solidaria (SAS). e. Aprobar la rendición de cuentas de ASI recomendada por el Directorio ASI y presentada por la Dirección Ejecutiva ASI. f. Validar planificación estratégica aprobada por Directorio ASI. g. Validar excepciones locales a políticas generales del Sistema América Solidaria (SAS)".
Directorio América Solidaria Internacional (ASI)	Guiar el trabajo de América Solidaria en el continente para alcanzar su misión a través de la estrategia y las políticas generales	Aprueba Políticas Generales Sistema América Solidaria (SAS) y elección de máxima autoridad ejecutiva.	<ul style="list-style-type: none"> a. Elección, evaluación y potencial desvinculación de Dirección Ejecutiva ASI. b. Aprobar rendición de cuentas de ASI y recomendar aprobación a Asamblea General. c. Discutir y recomendar propuestas de decisiones elevadas por el Comité Ejecutivo a ser tomadas por la Asamblea General. d. Evaluar y desvincular miembros de directorio. e. Lo establecido en artículos XI y XVIII de los estatutos".

ANEXO 2:

Propósito, dominio de decisiones y responsabilidades de cada equipo de América Solidaria Internacional(ASI)

Equipo	Propósito	Dominio de decisión	Responsabilidades
Equipo Estratégico Sistema América Solidaria (Sistema América Solidaria (SAS))	Orientar la estrategia continental, logrando mayores niveles de coordinación y efectividad en el trabajo de todas las Américas Solidarias (locales e internacional).	a. Manual de Know How Sistema América Solidaria (SAS) con mínimos de gestión. b. Propuesta de Estrategia Sistema América Solidaria (SAS).	a. Evaluar el avance de la estrategia. b. Elegir a las personas que coordinarán el equipo de ASI y Equipo de las AS locales. c. Mantener el equilibrio solidario. d. Coordinar esfuerzos de financiamiento conjunto. e. Impulsar una cultura Solidaria Continental. f. Incidencia en la Opinión y Política Pública en torno a las causas Sistema América Solidaria (SAS) continentales. g. Evaluar apertura nuevas América Solidaria Locales (ASL). h. Evaluar la gestión de las personas del i. Equipo Estratégico (Sistema América Solidaria (SAS)). j. Definir funciones permanentes que debieran estar presente en el equipo.
Equipo América Solidaria Internacional (ASI)	Ser soporte y garante del cumplimiento de la misión AS y de la implementación del Ciclo de Superación de Pobreza en el continente.	a. Estrategia de apoyo a AS Locales. b. Pilotear Proyectos de Innovación. c. Propuestas de Políticas Generales y Procesos.	a. Apoyar el funcionamiento de las ASLs. b. Acompañar AS Locales en situaciones de crisis. c. Fortalecer las capacidades de las ASs Locales. d. Desarrollar tecnologías y herramientas eficientes. e. Generar, sistematizar y difundir el conocimiento (Knowledge sharing). f. Coordinar esfuerzos de financiamiento conjunto. g. Levantar fondos para proyectos ASI h. Generar una contraloría financiera. i. Coordinar acciones continentales que involucren a diferentes AS Locales. j. Proponer y pilotear innovaciones. k. Establecer estándares de gestión.
Equipo Direcciones Ejecutivas	Generar sinergias entre las AS Locales en la implementación de la estrategia de intervención en el continente Americano.	a. Estrategia de países. b. Propuestas de Políticas Generales y Procesos.	a. Impulsar proyectos colaborativos entre países. b. Compartir buenas prácticas entre países. c. Proponer Políticas Generales para el Sistema. d. Evaluar la gestión del Equipo Estratégico Sistema América Solidaria (SAS) y de las demás direcciones ejecutivas locales. e. Impulsar líneas de formación y capacitación para los integrantes del equipo.

ANEXO 3:

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	Accionadores para una América Solidaria
Público Objetivo / Usuarios	Adolescentes entre 12 a 16 años Adultos(as) que tengan un rol formador(a) (docente, voluntario(a)).
Objetivos	<p>Promover espacios formativos que favorezcan la participación, el involucramiento y el protagonismo de la adolescencia en las problemáticas de sus entornos y el mundo.</p> <p>Los resultados esperados del programa son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adolescentes que contribuyan a la transformación social por medio del Liderazgo Solidario. 2. Adolescentes con conocimientos teórico - práctico en relación a la Ciudadanía Global. 3. Adolescentes que logren identificar problemáticas, proponer soluciones y crear proyectos innovadores por medio de una metodología basada en la acción. 4. Adolescentes que tengan una participación y un protagonismo en su proceso de aprendizaje.
Número de usuarios directos alcanzados	Adolescentes: 90 Adultos(as): 69
Resultados obtenidos	<ol style="list-style-type: none"> 1. 90 Adolescentes chilenos con habilidades de crear un proyecto para transformar su contexto. 2. 69 Adultos(as) de países, como Chile, México, Colombia, Perú, Argentina y Uruguay, con formación para acompañar a los(las) adolescentes para impartir el programa. 3. Trabajo con Instituciones Educativas en Santiago de Chile: <ul style="list-style-type: none"> - Colegio Miguel Cruchaga Tocornal de la Protectora de la Infancia - Colegio San Alberto. - Colegio Verbo Divino de Chicureo. 4. Países capacitados en la metodología: México, Colombia, Perú. 5. Desarrollo del marco lógico del programa con los equipos de Uruguay y Argentina.
Actividades realizadas	<p>ETAPA UNO: Formación de Monitores:</p> <p>Se formaron a 13 monitores, durante dos meses, a través de sesiones semanales de dos horas y una jornada final de dos días completos. Las sesiones se llevaron a cabo en la Fundación América Solidaria y la jornada final en el Cajón del Maipo. La formación de 16 horas, tiene como objetivo conocer y dominar los contenidos, metodologías y aspectos fundamentales del programa: Los cuatro ejes que se desarrollan en la formación son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liderazgo Solidario - Ciudadanía Global - Promoción del Aprendizaje - Metodología de proyectos basada en la acción <p>ETAPA DOS: Formación de Adolescentes</p> <p>La formación de adolescentes consta de (9) sesiones de 90 minutos en modo taller que sigue una línea de creación de proyectos que, a través de las dinámicas y actividades presentadas, desarrollan y fortalecen habilidades de: Colaboración, Autoconocimiento y valoración personal, Capacidad creadora y de innovación, Fortaleza, Coherencia, Pensamiento crítico, Motivación; y puede implementarse en espacios de educación formal y no formal.</p> <p>Para esta etapa se desarrollaron las siguientes actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se imprimieron y entregaron 120 bitácoras de trabajo para los(as) adolescentes (9 cuadernillos por estudiante) las cuales fueron entregadas en el Encuentro de Gestión

Social a México (25), Colombia (55), Perú (5), Uruguay (5) y Argentina (5), Chile (5), Haití (5) y para ASI (15); al momento de la entrega cada uno de los equipos fueron capacitados en la metodología y la gestión del programa.

2. Capacitación de 13 Voluntarios Universitarios Chilenos.
3. Ejecución del programa en 3 instituciones educativas por los voluntarios Universitarios en la Región Metropolitana de Santiago:

Institución Educativa	N° estudiantes capacitados
Colegio San Alberto	50
Colegio Verbo Divino de Chicureo	15
Colegio Miguel Cruchaga Tocornal de la Protectora de la Infancia	25
Total	90

4. Capacitación en la metodología del programa a 5 países de la región:

País	Contratado AS	Voluntario profesional	Docente	Institución	Duración
México	2	1	12	Escuela Pública Oficial Ecatzingo	2 días: Contratado AS y voluntarios 1 días: Docentes
Perú	2	6	-	-	2 días
Colombia	3	8	12	San Pedro Claver en Bogotá. Centro de Investigaciones Biológicas- Medellín. Fundación Mi Sangre Medellín	2 días
Uruguay	3	0	0	Oficina Local AS Uruguay y Argentina	3 días
Argentina	2	0	0		
Total	12	15	24	6	

5. Rediseño gráfico de la imagen y materiales del programa por 2 practicantes y una profesional.
6. Conformación del equipo de Educación encargado de de rediseñar el programa educativo para mejorar su contenido e implementación, así como innovar en prácticas con el objetivo de ser más fácil y más accesible el programa para llegar a más niños, niñas y adolescentes en el continente.

Lugar geográfico de ejecución

Santiago de Chile.

ANEXO 4:

Actividades de gestión América Solidaria Internacional (ASI)

Equipo	Actividades
Secretario Ejecutivo	<ul style="list-style-type: none"> a. Aprobación Plan Operativo y Presupuesto 2020. b. Encuentro Continental del Sistema América Solidaria realizado en Buenos Aires, Junio 2019. c. Aprobación del Código de Ética del Sistema América Solidaria, y constitución del Comité de Ética Internacional. d. Creación del Comité de Seguridad de América Solidaria Haití. e. Aprobación y definición de Participación Infantil para todo el Sistema América Solidaria. f. Incorporación en el Manual de Know How. g. Validación del proceso general para desarrollar la Planificación Estratégica 2021-2023.
Comunicación e Incidencia	<ul style="list-style-type: none"> a. Elaboración del informativo mensual, en formato audiovisual, con las principales políticas aprobadas y las noticias de cada ASL. b. Desarrollo de página web. c. Desarrollo de informes y rendición para Grandes Donantes. d. Vocería de Concausa en la COP 25 y COY 15 de Madrid, con sesiones de storytelling con el apoyo de Fundación Mapocho. e. Vocería y gestión de medios en la participación en FIIS, COY 15 y Pre Cop Costa Rica y el apoyo de Unicef España y Unicef Lacro. f. Apoyo comunicacional al lanzamiento de AS México. g. Consolidación de alianza pro bono con agencia de comunicaciones en México y Uruguay. h. Generación de la estrategia comunicacional por ASL. i. Búsqueda activa de espacios de incidencia a través de ONU, CEPAL, IAVE, entre otras organizaciones, y con el apoyo de la oficina local en EE.UU.
Formación y Voluntariado:	<ul style="list-style-type: none"> a. Formación Inicial de voluntarios en marzo y septiembre, ejecutada por las oficinas de misión. b. Capacitación y acompañamiento equipos de voluntariado países. c. Actualización del documento Perfil del Voluntariado de América Solidaria. d. Documento Fundamentos de la Formación que contiene Líneas Fundamentales América Solidaria. e. Apoyo formación Concausa y Líderes Solidarios.
Gestión Social de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> a. Encuentro continental de Gestión Social 2019. b. Avance a la reportabilidad global con este enfoque. c. Asesoría técnica durante el proceso de formulación de los nuevos proyectos del sistema América Solidaria. d. Asesoría a demanda para el ciclo completo de proyectos. (8 países) e. Posicionamiento del Enfoque de derechos de la infancia, vínculo con el Sistema América Solidaria (SAS) - derechos y ODS. f. Avances en tres líneas asociadas a la implementación de la Participación infantil: Diagnóstico a nivel sistema, formación y cultura.
Educación en Solidaridad Global	<ul style="list-style-type: none"> a. Formalización del área de Educación en Solidaridad Global (ESG). b. Definición proyectos ESG causa "Buen trato y participación". c. Asesoría técnica y capacitación en Educación en Solidaridad Global a 5 oficinas de AS (Colombia, Perú, México, Uruguay, Argentina). d. Vocerías juveniles a nivel local y regional (COY, COP 25, CONCAUSA) e. Participación como panelistas y/o capacitadoras en encuentros internacionales de Ciudadanía Mundial (Trinidad y Tobago, Vietnam, Corea del Sur e Islas Vírgenes Británicas). f. Fortalecimiento de redes juveniles a nivel local y regional. g. Creación, sistematización y publicación de herramientas para el fortalecimiento de proyectos liderados por adolescentes. h. Monitoreo de los estados de avance y resultados de los proyectos de educación en solidaridad global. i. Coordinación e implementación del Encuentro Continental Concausa

Alianzas	<ul style="list-style-type: none"> a. Levantamiento especial de recursos para oficina de Haití post emergencia. b. Cena anual de fidelización de familias donantes. c. Creación de comité de postulación a fondos regionales. d. Campaña de recaudación de fondos a través de la oficina de Uruguay en plataforma e-commerce "tiendamia" en Argentina, Chile, Perú y Uruguay.
Calidad en la Gestión Financiera	<ul style="list-style-type: none"> a. Implementación del Software Netsuite en las oficinas locales de México, Chile y Uruguay, se capacita nuevamente en Haití y Argentina. Reestructuración del área. c. Tercerización del registro contable con un nuevo estudio contable. Capacitación a nuevos encargados de Finanzas en Argentina y Haití. e. Cierre 2019 por variables de Causa y proyecto contablemente. f. Control y forecast de presupuesto ASI y Sistema América Solidaria (SAS).
Estratégico de Países	<ul style="list-style-type: none"> a. Diseño e implementación de la estrategia de acompañamiento a países del sistema. b. Acompañamiento permanente a la gestión operativa de las oficinas locales en atención a la pertinencia con los planes estratégicos de la fundación, donde además de hacer seguimiento a los planes operativos, se realizan gestiones particulares y atinentes al contexto local. c. Modificación del Rol y prioridades para la Oficina de Estados Unidos. d. Acompañamiento y participación en la teoría de cambio de la oficina de México. e. Selección y capacitación a nuevas direcciones ejecutivas.
Coordinador Directorio	<ul style="list-style-type: none"> a. Apoyo en el Encuentro Continental del Sistema América Solidaria, realizado en Buenos Aires, Argentina, junio 2019. Apoyo en la Cena anual de fidelización a familias donantes. c. Coordinar reuniones del directorio.